

Työsuojelurahasto  
Hanke #220203  
Tiivistelmä

## **Visuaalinen etäjohtaminen – johtajien näkemyksiä visuaalisen ajattelun soveltamisesta organisaatiokontekstissa**

Tutkimushanke asettuu poikkitieteelliseen ympäristöön, sillä siinä on keskeisenä teoreettisena viitekehystenä professori Janne Seppäsen visuaalisen ajattelun käsite sekä sen soveltaminen organisaatiojohtamiseen kokemusnäkökulmasta. Tavoitteena on käsitellä visuaalisuutta mahdollisimman kokonaisvaltaisesti kattaen näkyvän todellisuuden ja visuaalisen kokemuksen ymmärtämisen, sekä sen analysoinnin osana johtajan toimintaa ja organisaatiota.

Hankkeen tuloksena syntyy kaksi tieteellistä artikkelia, jotka molemmat ovat laadullisia tutkimuksia. Aineistolähtöiset tulokset pohjautuvat 15:n korkeaprofiilisen suomalaisen johtajan puolistrukturoituihin haastatteluihin. Kysymyksiä oli yhteensä 22, joista ensimmäiset yhdeksän kysymystä liittyi ensimmäiseen tekniikkapainotteisen artikkelin tekemiseen ja seuraavat 13 kysymystä toiseen artikkeliin, joka käsittelee työn sujuvuutta ja organisaatioiden toimintakulttuuria.

Haastattelut nauhoitettiin ja litteroitiin, jonka jälkeen niitä tulkittiin teemoitteluanalyysia soveltaen, eli samankaltaiset ja erilaiset vastaukset eroteltiin vastauksista. Tulosten kokonaisuuden ymmärtämistä helpotti myös niiden kirjaaminen taulukkolaskentaohjelmaan sekä tätä kautta vastausten esittäminen visuaalisessa muodossa.

Tutkimuksen suurin uutisarvo oli visuaalisen etäjohtamisen käsitteen rakentamisessa. Siinä sovelletaan visuaalisen ajattelun viitekehystä etätyökontekstissa johtajanäkökulmasta. Hanke myös lisää ymmärrystä sekä johtajien että organisaatioiden merkittävistä eroista sekä siitä, miten eri tavoin visuaaliseen etäjohtamiseen voidaan suhtautua ja millaisia vaikutuksia visuaalisuuteen liittyvillä strategisilla päätöksillä on suoraan organisaatioiden toimintaan sekä organisaatiota koskeviin mielikuviin.

Hanke avaa laajasti visuaalisuuden merkitystä arjessa. Tutkimukseen osallistuneiden johtajien hyvin erilaisista kokemuksista ja näkemyksistä tulee lukijoille sekä inspiroiva että toiveikas olo, sillä se esittää erityyppisiä ratkaisuja moniin haasteisiin ja samalla se esittelee, kuinka erilaisilla lähtökohdilla on mahdollista organisoida visuaalista etäjohtamista.