

KONE JOHTAJANA -hankkeen julkaisut

Kone johtajana – tekoäly asiantuntija- ja tietotyön johtamisessa -tutkimushankkeen (2025–2026) teemat ja tulokset ovat tulleet esiin monissa eri kanavissa artikkeleista blogeihin, videoihin ja valtakunnalliseen mediakeskusteluun. Tutkimusta ja sen tuloksia on esitelty myös lukuisille akateemisille ja työelämän yleisölle eri organisaatioissa, tapahtumissa, seminaareissa, konferensseissa ja verkostoissa.

Tähän on koottu hankkeen keskeiset julkaisut, mediaesiintymiset ja esitykset. Julkaisu ja mediapoisinnat tarjoavat mahdollisuuden syventyä tutkimuksen sisältöihin, kun taas esitykset havainnollistavat tutkimustulosten esittelyä ja vaikuttavuutta eri yleisöille. Sisällöt on järjestetty siten, että tuoreimmat ovat listan alussa.

Lisätietoja hankkeesta antaa projektipäällikkö, Haaga-Helian vanhempi tutkija Anna Lahtinen (anna.lahtinen@haaga-helia.fi).

Artikkelit, blogit ja muut julkaisut

Asikainen, M. (2026, 8. heinäkuuta). Kun algoritmi siirtyy johtoryhmään – suomalaisjohtajat pohtivat tekoälyn uutta roolia strategiatyössä.

Finnish AI Region. Saatavissa: www.fairedih.fi/2026/07/07/kun-algoritmi-siirtyy-johtoryhmaan-suomalaisjohtajat-pohtivat-tekoalyn-uutta-roolia-strategiatyossa/

Lahtinen, A., Hassinen, S., Broms, U., Jääskeläinen, A., Niemi, K., Nylund, M., Wiklund, J. & Asikainen, M. (2026, 25. kesäkuuta). Tekoäly johtajana – miten rakennetaan luottamusta ja hyvinvointia?.

SuomiAreena;196, 2026. *MTV Katsomo*. Saatavissa Haaga-Helian YouTube-kanavalla: www.youtube.com/watch?v=stPAj4Fpwmw

Tuomi, A. & Vuori, J. (2026, 1. kesäkuuta). Algorithmic management in the context of organizational leadership and expert work: A Delphi study. [Algoritminen johtaminen organisaatioiden johtamisessa ja asiantuntijatyössä: Delphi-tutkimus]. *Finnish Business Review*. Jyväskylän ammattikorkeakoulu. Saatavissa: <https://verkkolehdet.jamk.fi/finnish-business-review/2026/06/01/algorithmic-management-in-the-context-of-organizational-leadership-and-expert-work-a-delphi-study/>

Asikainen, M. (2026, 5. toukokuuta). Oikeudenmukainen mutta kylmä – algoritminen johtaminen työelämässä. *Finnish AI Region*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2026/05/05/oikeudenmukainen-mutta-kylma-algoritminen-johtaminen-tyoelamassa/

Tuomi, A., Pakalén, J., Schmidt, A. L. (2026, 13. huhtikuuta). Algorithmic management in service business frontlines. [Algoritminen johtaminen palveluliiketoiminnan etulinjassa]. *Haaga-Helia eSignals Pro*. Saatavissa: <https://esignals.fi/pro/en/2026/04/13/algorithmic-management-in-service-business-frontlines/>

Lahtinen, A. & Kauttonen J. (2026, 1. tammikuuta). Tekoälypomo voi vähentää yrityksen kaveripolitiikkaa. Mielipidekirjoitus. *Kauppalehti*. Saatavissa: www.kauppalehti.fi/uutiset/a/a11a8133-dd0e-442a-a27c-0d9148f624e8

Asikainen, M. (2025, 12. joulukuuta). Kunhan et soita! Z-sukupolvesta ja algoritmista johtamisesta voisi tulla täydellinen pari. *Finnish AI Region*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/12/12/kunhan-et-soita-z-sukupolvesta-ja-algoritmista-johtamisesta-voisi-tulla-taydellinen-pari/

Tuomi, A. (2025, 4. joulukuuta). Asiantuntijat tekoälypomon alaisuudessa: kuka haluaa osallistua algoritmijohtamisen työkalujen käyttöönottoon, kuka epäröi? *Sytyke*, 4/2025. Saatavissa: www.sytyke.org/tekoaly/asiantuntijat-tekoalypomon-alaisuudessa-kuka-haluaa-osallistua-algoritmijohtamisen-tyokalujen-kayttoonottoon-kuka-eparoi/

Lahtinen, A., Hassinen, S., Kevari, J., Niinistö-Sivuranta, S., Salla, A., Asikainen, M., Meriläinen, J. & Yli-Ketola, H. (2025, 19. marraskuuta). Koneet johtajina #3 - Miten voit hyvin tekoälypomon alaisuudessa? *Yle Areena*. Saatavissa Haaga-Helian YouTube-kanavalla: www.youtube.com/watch?v=gWXXEKtgJFg&list=PLv2-rjpkcTb5gZ4FKBn6gLknjxGhr_OTr&index=1

Lahtinen, A., Masala, S., Meriniemi, T., Vuori, J., Asikainen, M., Meriläinen, J. & Yli-Ketola, H. (2025, 12. marraskuuta). Koneet johtajina #2 - Onko tulevaisuudessa kone ihmisjohtajaa suosituampi? *Yle Areena*. Saatavissa Haaga-Helian YouTube-kanavalla: www.youtube.com/watch?v=MRZiZ27Sebl&list=PLv2-rjpkcTb5gZ4FKBn6gLknjxGhr_OTr&index=2

Lahtinen, A., Bergström, N., Kurkijärvi, L., Niemi-Hugaerts, H., Asikainen, M., Meriläinen, J. & Yli-Ketola, H. (2025, 5. marraskuuta). Koneet johtajina #1 - Kuka päättää johtaako työtäsi kone vai ihminen? *Yle Areena*. Saatavissa Haaga-Helian YouTube-kanavalla: www.youtube.com/watch?v=StvEM_e93Tg&list=PLv2-rjpkcTb5gZ4FKBn6gLknjxGhr_OTr&index=3

Asikainen, M. (2025, 2. marraskuuta). Tekoäly sparraajana, ei korvaajana – algoritmi voi olla ihmistä oikeudenmukaisempi johtaja. *Finnish AI Region*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/11/05/tekoaly-sparraajana-ei-korvaajana-algoritmi-voi-olla-ihmista-oikeudenmukaisempi-johtaja/

Asikainen, M. (2025, 2. marraskuuta). Algoritmi pomona? Lähes puolella tietotyöntekijöistä on kokemusta algoritmisesta johtamisesta. *Finnish AI Region*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/11/05/algoritmi-pomona-lahes-puolella-tietotyontekijoista-on-kokemusta-algoritmisesta-johtamisesta/

Lahtinen, A. (2025, 9. elokuuta). Tekoälypomot hiipivät työpaikoille huomaamatta. Mielipidekirjoitus. *Helsingin Sanomat*. Saatavissa: www.hs.fi/mielipide/art-2000011415089.html

Asikainen, M. & Vuori, J. (2025, 17. heinäkuuta). Kun algoritmi astuu pomon saappaisiin – algoritminen johtaminen työn murroksessa. *Finnish AI Region*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/07/16/kun-algoritmi-astuu-pomon-saappaisiin-algoritminen-johtaminen-tyon-murroksessa/

Lahtinen, A., Kurkijärvi, L., Bergström, N., Masala, S., Meriniemi, T., Niemi-Hugaerts, H. & Asikainen, M. (2025, 27. kesäkuuta). Koneet johtajina – kuka määrää työelämässä? *SuomiAreena*; 182, 2025. *MTV Katsomo*. Saatavissa Haaga-Helian YouTube-kanavalla: www.youtube.com/watch?v=jTR9LfZX7yw&list=PLv2-rjpkcTb4TUAFiLBsJLaBsthQtzdaM

Asikainen, M. (2025, 17. kesäkuuta). Algoritmijohtaminen yleistyy suomalaisilla työpaikoilla – nuoret suhtautuvat iäkkäämpiä myönteisemmin. *Finnish AI Region*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/06/17/algoritmijohtaminen-yleistyy-suomalaisilla-tyopaikoilla-nuoret-suhtautuvat-iakkaampia-myonteisemmin/

Vuori, J. & Asikainen, M. (2025, 2. kesäkuuta). Kun algoritmi astuu pomon saappaisiin. *Henry*. Saatavissa: www.henry.fi/ajankohtaista/blogit/2025/06/kun-algoritmi-astuu-pomon-saappaisiin.html

Tuomi, A. & Ascensão, M. P. (2025, 7. huhtikuuta). Managed by a robot: Exploring acceptable use cases of algorithmic management through LEGO Serious Play. [Robotin johtamana: Algoritmisen johtamisen hyväksyttävien käytötapausten tutkiminen LEGO Serious Play -menetelmällä]. *Haaga-Helia eSignals Pro*. Saatavissa: <https://esignals.fi/pro/en/2025/04/07/managed-by-a-robot-exploring-acceptable-use-cases-of-algorithmic-management-through-lego-serious-play/>

Asikainen, M. & Kauttonen, J. (2025, 20. maaliskuuta). Tyypillisimmät algoritmit ja niiden käyttötarkoitukset. *Finnish AI Region* Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/03/20/tyypillisimmat-algoritmit-ja-niiden-kayttotarkoitukset/

Asikainen, M. & Kauttonen, J. (2025, 20. maaliskuuta). Mitä algoritmit ovat ja mitä sinun tulisi niistä tietää. *Finnish AI Region*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/03/20/mita-algoritmit-ovat-ja-mita-sinun-tulisi-niista-tietaa/

Uutiset ja media

HR-viesti. (2026, 10. heinäkuuta). Joka kolmas johtaja uskoo tekoälyn päihittävän ihmisen strategiatyössä – uusi tutkimus paljastaa algoritmijohtamisen realiteetit. *HR-viesti*. Saatavissa: <https://hrviesti.fi/joka-kolmas-johtaja-uskoo-tekoalyn-paihittavan-ihmisen-strategiatyossa-uusi-tutkimus-paljastaa-algoritmijohtamisen-realiteetit/>

Keurulainen, M. (2026, 6. heinäkuuta). SuomiAreena: Tekoäly voi viedä työpaikkoja, mutta annammeko sen tehdä niin?. *Haaga-Helia & STT Info*. Saatavissa: www.sttinfo.fi/tiedote/72177632/suomiareena-tekoaly-voi-vieda-tyopaikkoja-mutta-annammeko-sen-tehda-niin?publisherId=69817828&lang=fi

Nylund, M. (2026, 1. heinäkuuta). Tekoäly ei ole parempi johtaja, mutta se haastaa johtamisen perusteita. *Gofore*. Saatavissa: <https://gofore.com/tekoaly-ei-ole-parempi-johtaja-mutta-se-haastaa-johtamisen-perusteita/>

Innohub. (2026, 29. kesäkuuta). Tekoäly johtajana – miten rakennetaan luottamusta ja hyvinvointia? | SuomiAreena 2026. *Innohub*. Saatavissa: <https://innohub.fi/youtube-jakso/tekoaly-johtajana-miten-rakennetaan-luottamusta-ja-hyvinvointia-suomiareena-2026/>

Foibekartano. (2026, 26. kesäkuuta). Tekoäly johtajana – miten rakennetaan luottamusta ja hyvinvointia? *Foibekartano*. Saatavissa:

www.foibekartano.fi/ajankohtaista/tekoaly-johtajana-miten-rakennetaan-luottamusta-ja-hyvinvointia

Erholtz, S. (2026, 18. kesäkuuta). Tekoäly toiminnan peilinä – mahdollisuus viranomaistyön siilojen murtamiseen. *Sisäministeriö. Valtioneuvoston kanslia*. Saatavissa: <https://valtioneuvosto.fi/-/1410869/tekoaly-toiminnan-peilina-mahdollisuus-viranomaistyon-siilojen-murtamiseen>

Keurulainen, M., Lahtinen, A. & Asikainen, M. (2026, 12. kesäkuuta). Joka kolmas johtaja uskoo tekoälyn päihittävän ihmisen strategiatyössä – uusi tutkimus paljastaa algoritmijohtamisen realiteetit. *Kauppalehti*. Saatavissa: www.kauppalehti.fi/lehdistotiedotteet/a/b26951df-5663-5dca-8535-e6d2a1165b01

Keurulainen, M., Lahtinen, A. & Asikainen, M. (2026, 10. kesäkuuta). Joka kolmas johtaja uskoo tekoälyn päihittävän ihmisen strategiatyössä – uusi tutkimus paljastaa algoritmijohtamisen realiteetit. *Haaga-Helia & STT Info*. Saatavissa: www.sttinfo.fi/tiedote/72120664/joka-kolmas-johtaja-uskoo-tekoalyn-paihittavan-ihmisen-strategiatyossa-uusi-tutkimus-paljastaa-algoritmijohtamisen-realiteetit?publisherId=69817828&lang=fi

Asikainen, M. (2026, 28. toukokuuta). Haaga-Helia toista kertaa mukana SuomiAreenassa – tällä kertaa kahden eri lavatoteutuksen voimin. *Haaga-Helia & STT Info*. Saatavissa: www.sttinfo.fi/tiedote/72081246/haaga-helia-toista-kertaa-suomiareenassa-mukana-kahdessa-tekoalykeskustelussa?publisherId=69817828&lang=fi

Asikainen, M. (2026, 15. toukokuuta). Tekoäly johtajana – miten rakennetaan luottamusta ja hyvinvointia? *Haaga-Helia*. Saatavissa: www.haaga-helia.fi/fi/ajankohtaista/tapahtumat/tekoaly-johtajana-miten-rakennetaan-luottamusta-ja-hyvinvointia

Rissanen, A. (2026, 4. toukokuuta). Tekoälykuulumisia Haaga-Heliasta 5/2026. Uutiskirje. *Haaga-Helia*. Saatavissa: <https://uutiskirje.haaga-helia.fi/a/s/215059920-ba634e7fe6eb612452e214fc1f66e358/6321023>

Cygnel, S. (2026, 28. huhtikuuta). Johtamisen neljä kulmakiveä. *Telma-lehti*. Saatavissa: <https://telma-lehti.fi/johtamisen-nelja-kulmakivea>

Rissanen, A. (2026, 4. huhtikuuta). Tekoälykuulumisia Haaga-Heliasta 4/2026. Uutiskirje. *Haaga-Helia*. Saatavissa: <https://uutiskirje.haaga-helia.fi/a/s/215059920-9848c2d9d5669f993b1a640ed5cf31c8/6302004>

Malminen, U. (2026, 23. maaliskuuta). Mikään ala ei ole ”turvassa” tekoälyltä – näin sen kanssa tulee toimeen. *Yle Uutiset*. Saatavissa: <https://yle.fi/a/74-20215901>

Ylinen, I. (2026, 19. maaliskuuta). Kone johtajan paikalla. Suomen ammattivalmentajat. Saval Pro Coach. *Asia-lehti*. Saatavissa: www.saval.fi/jarjestot/suomen-ammattivalmentajat-saval/kone-johtajan-paikalla.html

Asikainen, M. (2026, 19. tammikuuta). Mitä työpaikalla tapahtuu, kun koneet alkavat johtaa? – Opiskelijoille suunnattu paneeli keskustelee tekoälyn roolista työelämässä. *Haaga-Helia*. Saatavissa: www.haaga-helia.fi/fi/ajankohtaista/uutiset/mita-tyopaikalla-tapahtuu-kun-koneet-alkavat-johtaa-opiskelijoille-suunnattu

Työsuojelurahasto. (2026, 15. tammikuuta). Tekoäly muuttaa työelämää – algoritmit johtavat ja tekoäly auttaa etsimään töitä. *Työsuojelurahasto*. Saatavissa: www.tsr.fi/tietoa-meista/uutiset/tekoaly-muuttaa-tyoelamaa-algoritmit-johtavat-ja-tekoaly-auttaa-etsimaan-toita/

Grym, P., Laakasuo, M., Lahtinen, A. & Pajunen, A. (2025, 17. joulukuuta). Hyväksyisimmekö tekoälyn tekemät eutanasiapäätökset? Kulttuuriykkönen. *Yle Radio 1 & Yle Areena*. Saatavissa: <https://areena.yle.fi/1-76374890>

Masala, S. (2025, 11. joulukuuta). Could machines become more popular leaders than humans? – Thoughts from Episode 2. [Voisivatko koneet tulla ihmisiä suosituimmiksi johtajiksi? – Ajatuksia jaksosta 2]. *AI Think. Reaktor Ecosystem*. Saatavissa: www.reaktorecosystem.com/could-machines-become-more-popular-leaders-than-humans-thoughts-from-episode-2/

Innohub. (2025, 10. joulukuuta). Koneet johtajina #1: Kuka päättää johtaako työtäsi kone vai ihminen? *Innohub*. Saatavissa: <https://innohub.fi/youtube-jakso/koneet-johtajina-1-kuka-paattaa-johtaako-tyotasi-kone-vai-ihminen/>

Työsuojelurahasto. (2025, 9. joulukuuta). Kutsu Tutkimus tutuksi -tilaisuuteen 15.1.2026: Tekoäly – työn tuhoaja vai rikastuttava työväline? *ePressi*. Saatavissa: www.epressi.com/tiedotteet/tiede-ja-tutkimus/kutsu-tutkimus-tutuksi-tilaisuuteen-15.1.2026-tekoaly-tyon-tuhoaja-vai-rikastuttava-tyovaline.html

Salla, A. (2025, 14. marraskuuta). Aura Salla mukana Slushissa ja sivutapahtumissa. *Aurasalla.eu*. Saatavissa: www.aurasalla.eu/2025/11/14/aura-salla-mukana-slushissa-ja-sivutapahtumissa/

Telsu. (2025, 10. marraskuuta). Kanavan Yle Areena ohjelmatiedot keskiviikkona 19.11.2025. *Telsu.fi*. Saatavissa: www.telsu.fi/20251119/yleareena

Asikainen, M. (2025, 6. marraskuuta). Lähes puolet suomalaisista asiantuntijoista on kokenut tekoälypomon – Uusi keskustelusarja Yle Areenassa pureutuu ilmiön taustavaikuttimiin. *Haaga-Helia*. Saatavissa: www.haaga-helia.fi/fi/ajankohtaista/uutiset/lahes-puolet-suomalaisista-asiantuntijoista-kokenut-tekoalypomon-uusi

Rissanen, A. (2025, 6. marraskuuta). Tekoälykuulumisia Haaga-Heliasta 11/2025. Uutiskirje. *Haaga-Helia*. Saatavissa: www.haaga-helia.fi/fi/ajankohtaista/uutiset/tekoalykuulumisia-haaga-heliasta-112025

Telsu. (2025, 6. marraskuuta). Kanavan Yle Areena ohjelmatiedot keskiviikkona 12.11.2025. *Telsu.fi*. Saatavissa: www.telsu.fi/20251112/yleareena

Telsu. (2025, 28. lokakuuta). Kanavan Yle Areena ohjelmatiedot keskiviikkona 5.11.2025. *Telsu.fi*. Saatavissa: www.telsu.fi/20251105/yleareena

Kaukonen, H-M. (2025, 27. lokakuuta). Tekoäly helpottaa sotetyön kirjaamista ja paperityötä. *KT-lehti*. Saatavissa: www.ktlehti.fi/teemat/tyoelaman-kehittaminen/tekoaly-helpottaa-sotetyon-kirjaamista-ja-paperityota

Valkama, H. (2025, 23. syyskuuta). ”Ei ennakkoasenteita eikä kaveripolitiikkaa” – Tekoäly nähdään ihmistä reilumpana johtajana. *Yle Uutiset*. Saatavissa: <https://yle.fi/a/74-20181168?publisherId=69817828&lang=fi>

Yle. (2025, 4. syyskuuta). Ihmiset pitävät koneita reiluina johtajina. Uutisvideot 2025. Lähetetty alun perin uutislähetyksessä. *Yle Areena*. Saatavissa: <https://areena.yle.fi/1-76066581>

Helakallio, A. (2025, 17. elokuuta). Tutkimus paljastaa: Suomalaiset työntekijät epäilevät tekoälyjohtajia. *Talouselämä*. Saatavissa: www.talouselama.fi/uutiset/a/8f5b9468-c58c-4686-9559-8fb38d977eff?publisherId=69817828&lang=fi

Helakallio, A. (2025, 16. elokuuta): Tekoäly johtajana? Tutkimus paljastaa, miten suomalaiset työntekijät suhtautuvat. *Tekniikka & Talous*. Saatavissa: www.tekniikkatalous.fi/uutiset/a/7eb91029-6065-4d88-87f6-57210f275081

Helakallio, A. (2025, 14. elokuuta). Tutkimus paljastaa: Suomalaiset työntekijät epäilevät tekoälyjohtajia. Tietoviikko. *TIVI*. Saatavissa: www.tivi.fi/uutiset/a/2000cc7b-b969-4d0e-85b5-51d8fd643e1a

Kujala, J. & Kurkijärvi, L. (2025, 10. elokuuta). Älä päästä tekoälyagentteja lentoon varpusparvena – näin rakennat tekoälyn lennonjohtotornin. *Sofigate*. Saatavissa: www.sofigate.com/fi/blogi/ala-paasta-tekoalyagentteja-lentoon-varpusparvena-nain-rakennat-tekoalyn-lennonjohtotorninkpo1/

Asikainen, M. (2025, 3. heinäkuuta). Tekoälypomo on kohta suomalaisten arkea, mutta kuka määrittelee eettiset pelisäännöt? *Haaga-Helia & STT Info*. Saatavissa: www.sttinfo.fi/tiedote/71304373/tekoalypomo-on-kohta-suomalaisten-arkea-mutta-kuka-maarittelee-eettiset-pelisaannot?publisherId=69817828&lang=fi

Innohub. (2025, 2. heinäkuuta). Koneet johtajina – kuka määrää työelämässä? | SuomiAreena 2025. *Innohub*. Saatavissa: www.fairedih.fi/2025/03/20/tyypillisimmat-algoritmit-ja-niiden-kayttotarkoitukset/

Meriniemi, T. (2025, 1. heinäkuuta). Tradenomi, tuntuuko että työtäsi johtaa tekoäly? – Mitä on algoritmijohtaminen? *Tradenomiliitto*. Saatavissa: <https://tradenomi.fi/ajankohtaista/tradenomi-tuntuuko-etta-tyotasi-johtaa-tekoaly-mita-on-algoritmijohtaminen/?v=AixhqOunRzs>

Masala, S. (2025, 27. kesäkuuta). AIThink at SuomiAreena: What happens when leadership is handed over to algorithms? [AIThink SuomiAreenassa: Mitä tapahtuu, kun johtaminen siirtyy algoritmeille?] *Reaktor Ecosystem*. Saatavissa: www.fusion-ecosystem.com/aithink-at-suomiareena-what-happens-when-leadership-is-handed-over-to-algorithms/

Asikainen, M. & Lahtinen, A. (2025, 23. kesäkuuta). Haaga-Helia SuomiAreenassa: Mitä tapahtuu, kun yhä suurempi osa johtamisesta siirtyy tekoälylle? *Haaga-Helia & STT Info*. Saatavissa: www.sttinfo.fi/tiedote/71242991/haaga-helia-suomiareenassa-mita-tapahtuu-kun-yha-suurempi-osa-johtamisesta-siirtyy-tekoalylle?publisherId=69817828&lang=fi

Väisänen, K. (2025, 17. kesäkuuta). Kone on ihmistä oikeudenmukaisempi pomo – algoritmiin perustuva johtaminen jo yleistä, ainakin keskisuurissa yrityksissä. TTT-lehti. Saatavissa: <https://tttlehti.fi/kone-on-ihmista-oikeudenmukaisempi-pomo-algoritmiin-perustuva-johtaminen-jo-yleista-isoissa-yrityksissa/?publisherId=69817828&lang=fi>

Asikainen, M. & Lahtinen, A. (2025, 16. kesäkuuta). Algoritmijohtaminen yleistyy suomalaisilla työpaikoilla – nuoret suhtautuvat iäkkäämpiä myönteisemmin. *Haaga-Helia, STT Info & Finnish AI Region*. Saatavissa: www.sttinfo.fi/tiedote/71244691/algoritmijohtaminen-yleistyy-suomalaisilla-tyopaikoilla-nuoret-suhtautuvat-iaakkaampia-myonteisemmin?publisherId=69817828&lang=fi

KEUKE. (2025, 28. toukokuuta). Vastaa kyselyyn: Miten tekoäly vaikuttaa johtamiseen ja asiantuntijatyöhön? *Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus KEUKE*. Saatavissa: www.keuke.fi/ajankohtaista/uutiset/?newsid=657&newstitle=Vastaa+kyselyyn%3A+Miten+teko%C3%A4ly+vai-kuttaa+johtamiseen+ja+asiantuntijaty%C3%B6h%C3%B6n%3F

TIEKE. (2025, 28. toukokuuta). Vastaa 4.6. mennessä – valtakunnallinen tutkimus kartoittaa tekoälyn roolia johtamistehtävissä. *TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus*. Saatavissa: <https://tieke.fi/vastaa-4-6-mennessa-valtakunnallinen-tutkimus-kartoittaa-tekoalyn-roolia-johtamistehtavissa/>

TIEKE. (2025, 26. toukokuuta). TIEKE mukana SuomiAreenassa: Mitä tapahtuu, kun yhä suurempi osa päätöksenteosta siirtyy algoritmeille? *TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus*. Saatavissa: <https://tieke.fi/tieke-mukana-suomiareenassa-mita-tapahtuu-kun-yha-suurempi-osa-paatoksenteosta-siirtyy-algoritmeille/>

Asikainen, M. & Lahtinen, A. (2025, 21. toukokuuta). Haaga-Helia mukana SuomiAreenassa: Mitä tapahtuu, kun yhä suurempi osa päätöksenteosta siirtyy algoritmeille? *Haaga-Helia*. Saatavissa: www.haaga-helia.fi/fi/ajankohtaista/uutiset/haaga-helia-mukana-suomiareenassa-mita-tapahtuu-kun-yha-suurempi-osa

Työsuojelurahasto. (2025, 21. toukokuuta). Kymmenen teemahanketta tutkii tekoälyn hyödyntämistä työelämässä. *Työsuojelurahasto*. Saatavissa: www.tsr.fi/tietoa-meista/uutiset/kymmenen-teemahanketta-tutkii-tekoalyn-hyodyntamista-tyoelamassa/

Lahtinen, A. & Rissanen, A. (2025, 3. huhtikuuta). Johtaako tulevaisuudessa algoritmi? – Haaga-Helia tutkii tekoälyn roolia työelämässä. *Haaga-Helia & STT Info*. Saatavissa: www.sttinfo.fi/tiedote/71050297/johtaako-tulevaisuudessa-algoritmi-haaga-helia-tutkii-tekoalyn-roolia-tyoelamassa?publisherId=69817828&lang=fi

Asikainen, M. & Lahtinen, A. (2025, 5. maaliskuuta). Tekoäly astuu johtajan saappaisiin – uusi tutkimushanke selvittää mullistaako kone suomalaisen työelämän. *Haaga-Helia*. Saatavissa: www.haaga-helia.fi/fi/ajankohtaista/uutiset/tekoaly-astuu-johtajan-saappaisiin-uusi-tutkimushanke-selvittaa-mullistaako

Esitykset, puheenvuorot ja työpajat

Vuori, J. (2026, 23. huhtikuuta). Onko tekoälystä pomon saappaisiin? *SEKESin ajankohtaiswebinaari* (online).

Lahtinen, A. (2026, 7. huhtikuuta). AI – managing change or change in management? [Tekoäly – muutoksen johtamista vai muutos johtamisessa?] *Leading People -opintojakso, Haaga-Helia* (Helsinki).

Tuomi, A. & Vuori, J. (2026, 26. maaliskuuta). Algorithmic management in the context of organizational leadership and expert work: A Delphi study. [Algoritminen johtaminen osana organisatorista johtamista ja asiantuntijatyötä: Delfoi-tutkimus] *Theory and Practice conference* (Kouvola).

Tuomi, A. (2026, 18. maaliskuuta). Tekoäly johtamisessa ja mikroyrittäjän arjen tehostajana: Haaga-Helian Kone johtajana –hanke. *Yrityskummien jäsenwebinaari* (online).

Lahtinen, A. (2026, 12. maaliskuuta). Johtaminen ja oppiminen tekoälyaikana. *Tiimiakatemian webinaari* (online).

Lahtinen, A. (2026, 10. maaliskuuta). Tekoäly ja toimistotyö. *JHL:n tilaisuus* (online).

Lahtinen, A. (2026, 4. helmikuuta). What happens when AI is the boss? [Mitä tapahtuu, kun tekoäly toimii johtajana?] Duuniin.net (Helsinki).

Lahtinen, A. (2026, 15. tammikuuta). Tekoäly asiantuntija- ja tietotyön johtamisessa. *Tekoäly – työn tuhoaja vai rikastuttava työväline? Työsuojelurahaston Tutkimus tutuksi -tilaisuus* (Helsinki).

Lahtinen, A. (2025, 9. joulukuuta). Tekoäly esihenkilönä – 2030-luvun työelämän uusi normaali. *Fujitsun johdon ja henkilöstön tilaisuus* (Helsinki).

Vuori, J. (2025, 2. joulukuuta). Humans vs. Machines: Employee Perceptions of Algorithmic Management and Leadership in Knowledge Work [Ihmiset vastaan koneet: Tietotyöntekijöiden käsitykset algoritmista johtamisesta ja johtajuudesta tietotyössä] (Kauttonen, J., Lahtinen, A., Tuomi, A. & Vuori, J.) *International Studying Leadership conference 2025*, St. Andrews, Iso-Britania.

Vuori, J. & Lahtinen, A. (2025, 31. lokakuuta). Kone johtajana – tekoäly asiantuntija- ja tietotyön johtamisessa. *Uudenmaan kirjastojohtajien ja esimiesten tapaaminen* (online).

Lahtinen, A. (2025, 30. lokakuuta). Tekoäly esihenkilötyössä. *Työpaja Haaga-Helian esihenkilöille* (Helsinki).

Lahtinen, A. (2025, 23. lokakuuta). Tekoäly esihenkilönä? Vaikutukset johtamiseen ja sen vastuullisuus. *Työterveyslaitoksen Terveellinen työ -tapahtuma* (studiolähetys, online).

Lahtinen, A. (2025, 18. syyskuuta). Piloteista arvoon – tekoälyn murros johtamisessa. *Keskon toimittajayritysten johdon tilaisuus* (Helsinki).

Lahtinen, A. (2025, 9. syyskuuta). Kone johtajana – tuloksia kentältä. *AI Skaalaajat -hankkeen yritystilaisuus* (Helsinki).