

# Tiivistelmä

## Daolainen johtajuus – Saavuttaminen ilman sanelua

Uusliberalististen johtamismallien aiheuttaessa huonoa oloa työpaikoilla ja elinympäristömme tuhoutumista organisaatioteoreetikot ovat alkaneet hakea holistisempaa johtajuusmallia mm. Itä-Aasian rikkaasta filosofisesta perinteestä. Tämä on tuottanut innovatiivisia johtajuusvisioita, joissa henkilöstön kasvu nähdään lähtökohdaksi organisaation kasvulle. Samalla näissä johtajuusmalleissa on kuitenkin nimenomaisesti kyse malleista – rikas filosofinen perinne tyyppillisesti pelkistetään opeteltaviksi menetelmiksi. Tämän kirjan johtajuuskäsitys nousee daolaisuuden klassikkoteoksesta *Daodejingista*, joka on kirjoitettu noin 2400 vuotta sitten. *Daolainen johtajuus* vie lukijan daolaisuuden alkulähteelle hakemaan malleista vapaata ymmärrystä, josta viisas toiminta voi nousta. Tätä ymmärrystä ei voi ilmaista sanoilla suoraan, mutta sitä voi lähestyä eksymällä tiettömälle tielle. Tämä kirja on eksymisen opas.

## Julkaisuajankohta

Kirja julkaistaan tammi-helmikuussa 2023.

## Sisällysluettelo

### Johdanto

#### Johtajuus murroksessa

- Työpaikat eivät palvele työntekijöitä
- Hiljainen lopettaminen
- Muuttuvat arvot ja odotukset
- Työvoimapula
- Lisääntyvä epävarmuus ja jatkuva muutos
- Friedmanilaisesta talousmallista
- Uusia johtamismalleja
- Johtamisfilosofiaa Itä-Aasiasta

#### Daolaisen johtajuuden tiellä

#### Pyrkimyksen johtaminen

- Dao: tietön tie
- De: maailmaa muuttava hyve
- Ming: nimikkeet ja nimeäminen
- Yin ja yang: elävyys jatkuvassa muutoksessa
- Zhi ja ming: tietäminen ja ymmärtäminen
- Shengren: viisas johtaja
- Wanwu: kymmenentuhatta olentoa
- Tiandi ja tianxia: taivasmaa ja taivaan alainen
- Pu ja qi: veistämätön puu ja valmistettu esine
- Ziran: luonto, eli se, joka on itsestään niin

## **Pintaminä ja syväminä**

Onnellisuus ja raha

Riittävyden ymmärtäminen

Hyväntekeväisyys tuottaa hyvinvointia ja vaurautta

Keskinäisriippuvaisuus ja irrallisuuden illuusio

Mielen luoman todellisuuden ja todellisen ristiaallokossa

”Vallalla on taipumus turmella ja absoluuttinen valta turmelee absoluuttisesti”

Vallan turmelevan voiman hillitseminen

Oleva nousee ei-olevasta

## **Hiljentymisestä**

Hiljentymisen käsitteestä

Oman hiljentymistapansa hakemisesta

Meditatiivinen hiljentyminen

Muita hiljentymismenetelmiä

Triggerit

Paluu alas vuorelta

Itsensä kuunteleminen tilanteessa

Menetelmättömyys menetelmänä

Hiljentymisestä lopuksi

## **Tilan luomisesta**

Jaettu merkityksellisyys

Hajautettu johtajuus

Turvallinen tila

Innovatiivinen tila

Fyysinen tila

Itseohjautuminen ja -organisoiduminen

## **Daolaisen johtajuuden käyttöönottamisesta**

Muutu muuttaaksesi

Kissa ja kuuma puuro

Vauva-askelin eteneminen

Johtajuus on jatkuvaa peiliin katsomista

Käyttöönotto ilman muodollista asemaa

## **Lopuksi**

### **Kiitokset**

### **Taustatietoa Daodejingista**

Klassinen kiinalainen filosofia

Daolaisuus

Daodejing ja Laozi

Daodejingin eri versioista

Daodejingin kommentointiteoksista

Daodejingin käännöksistä

Daodejingin käännöksestä tässä kirjassa

Käyttämistäni lähdeteoksista

## **Viitteet**