

Palaverismista tuottaviin kokouksiin -tutkimushankkeen julkaisut

Hankeraportti ja käytännön työkalut

- Markkula, S., Hirva, L., Mauno, S., Isotalus, P. & Mäkikangas, A. (2026). *Palaverismista tuottaviin kokouksiin: Hankeraportti*. Työraportteja 120. Työelämän tutkimuskeskus, Tampereen yliopisto. <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-03-4326-2>
- Markkula, S., Hirva, L. & Mäkikangas, A. *Kohti parempia kokouksia – Tutkimuspohjaiset vinkit kokousten kehittämiseen*. Työelämän tutkimuskeskus, Tampereen yliopisto. https://research.tuni.fi/app/uploads/sites/745/2026/01/kohti_parempia_kokouksia_opasmateriaali.pdf
- KokousKompassi-kyselytyökalu kokousten nykytilan arvioinnin tueksi organisaatioissa. Saatavilla: <https://research.tuni.fi/wrc/tyokalut/kokouskompassi/>

Vertaisarvioinnissa olevat artikkelikäsikirjoitukset

- Jokinen, E., Markkula, S., Isotalus, P., Mauno, S. & Mäkikangas, A. (korjattu, uudelleenarvioitavana lehdessä). Kinkkiset kokoukset – Esihenkilöiden kokouksiin liittyvät kehittämisorientaatiot. *Työelämän tutkimus*.
- Hirva, L., Markkula, S., Mauno, S., Isotalus, P., & Mäkikangas, A. (Arvioitavana). Meeting quality and employee well-being: Determinants of meeting satisfaction, engagement, and strain. *Small Group Research*.
- Markkula, S., Hirva, L., Mauno, S., Isotalus, P. & Mäkikangas, A. (Arvioitavana). A person-centered approach to meeting behaviors: Associations with job burnout and work engagement. *Journal of Organizational Behaviour Management*.
- Mäkikangas, A., Hirva, L., Markkula, S., & Casper, A. (Arvioitavana). Do work meeting prospectors matter? A daily diary study on work meeting quality and employee well-being. *Journal of Occupational and Organizational Psychology*.
- Hirva, L., Casper, A., Markkula, S., Mäkikangas, A. (Arvioitavana). From meeting to meeting: Daily recovery from meetings and its relationships with burnout and performance. *European Journal of Work and Organizational Psychology*.

Vertaisarvioimattomat lehtijulkaisut

- Mäkikangas, A., Saari, T., Leinonen, M. & Jokinen, E. (2024). Työelämän tutkimuskeskus: Työelämän tutkimusta jo yli kolme vuosikymmentä. *Työn tuuli*,

1, 56–62. https://www.henry.fi/media/ajankohtaista/tyontuuli/tyontuuli_012024_hr.pdf

- Mukana osio kokoustutkimuksesta ja sen tuloksista.

Kongressiesitykset

- Jokinen, E., Isotalus, P. & Mäkikangas, A. (2024). *Kokousorientaatio esihenkilöiden kokemana*. Työelämän tutkimuspäivät, 7.-8.11.2024, Tampere.
- Markkula, S., Hirva, L., Jokinen, E., Mauno, S., Isotalus, P. & Mäkikangas, A. (2025). *A person-centered approach to meeting behaviors: Associations with job burnout and work engagement*. European Congress of Work and Organizational Psychology, 21.-24.5.2025, Praha.
- Markkula, S., Hirva, L., Mauno, S., Isotalus, P., & Mäkikangas, A. (2025). *Workplace meetings in hybrid working*. WORK Conference, 20.-22.8.2025, Turku.
- Hirva, L., Markkula, S., Mauno, S., Isotalus, P., & Mäkikangas, A. (2025). *Are we on time - Quality factors impacting meeting satisfaction, engagement and stress*. WORK Conference, 20.-22.8.2025, Turku.

Opinnäytetyöt

- Kosonen, H. (2025). *Kokousten johtamisen yhteys kokoustyytyväisyyteen ja -imnoon* [kandidaatin tutkielma, Tampereen yliopisto]. Trepo-julkaisuarkisto. <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-03-4326-2>
- Skinnari, E. (2025). *Ammattiaseman ja kokousten vetovastuun yhteys kokoustyytyväisyyteen* [kandidaatin tutkielma, Tampereen yliopisto]. Trepo-julkaisuarkisto. <https://trepo.tuni.fi/handle/10024/227486>

Tiedotteet ja haastatteluihin pohjautuvat julkaisut

- YLE: *Haamuosallistujat iskevät*, 26.1.2024, <https://yle.fi/a/74-20070833>
- YLE: *Etäkokoukset voivat viedä jo koko työpäivän – palaveriputken päässä voi odottaa työuupumus*, 31.3.2024, <https://yle.fi/a/74-20070520>
- YLE verkkouutinen ja uutislähetys: *Etäpalaverit ovat mainettaan parempia*, 26.2.2024, <https://yle.fi/a/74-20074898>
- Ammattiliitto Pron verkkojulkaisu: *Turhat kokoukset ovat tuhon tie – näin vältät ne*, 5.8.2025, <https://proliitto.fi/fi/ajankohtaiset/turhat-kokoukset-ovat-tuhon-tienain-valtat-ne>
- Psykologi-lehti, Suomen psykologiliiton verkkojulkaisu: *Vuoden psykologi keksi tutkia kokouksia*, 3.12.2025, <https://psykologilehti.fi/vuoden-psykologi-keksi-tutkia-kokouksia/>

- Tampereen yliopisto, STT-infoon julkaistu tiedote, 13.1.2026: *Etäkokoukset yllättivät mainettaan parempina – laatu ratkaisee.*
<https://www.sttinfo.fi/tiedote/71728670/etakokoukset-yllattivat-mainettaan-parempina-laatu-ratkaisee?publisherId=69818730&lang=fi>
- Kuntalehden verkkojulkaisu, *Tutkimus: Etäkokoukset voivat olla tehokkaampia ja tuottavampia kuin lähikokoukset*, 13.1.2026,
<https://www.kuntalehti.fi/uutiset/tutkimus-etaekokoukset-voivat-olla-tehokkaampia-ja-tuottavampia-kuin-laehikokoukset/307533>
- Talouselämän verkkojulkaisu, *Yllätystieto etäkokouksista julki*, 19.1.2026,
<https://www.talouselama.fi/uutiset/a/f0b2a53a-1bbe-4840-9f53-b5097a50cc16>

Audiovisuaalinen materiaali

- Hankkeen päätöstilaisuus: *Palaverismia vai tuottavia kokouksia?* on katsottavissa YLE Areenassa 12.2.2026 saakka: <https://areena.yle.fi/1-77026465>

Sen jälkeen se siirretään tekstitettyinä Työelämän tutkimuskeskuksen YouTube-kanavalle: <https://www.youtube.com/channel/UC0a3f6KGHQtRtxvOYchuNMw>