

Creating a Culture for Safety: A Systematic Approach to Complex and Dynamic Environments

Tiivistelmä

Teemu Reiman

Kirjan tavoitteena on tarkastella kulttuuria ja sen vaikutusta turvallisuuteen dynaamisesta näkökulmasta. Kirja tarkastelee kulttuurin vaikutusta turvallisuuteen usealla turvallisuuskriittisellä alueella, mukaan lukien ydinvoimateollisuus, ilmailu, merenkulku, öljyteollisuus, rakennusteollisuus, raideliikenne ja terveydenhuolto.

Kirja pyrkii haastamaan liian yksinkertaistettua kuvaa "turvallisuuskulttuurista" ja esittää että turvallisuutta pitää kehittää kokonaisvaltaisesti, koko organisaatio ja perustehtävä huomioiden. Kirja käsittelee organisaatioita tutkimustietoon pohjautuen mutta käytännönläheisesti.

Kirja lähestyy abstraktia kulttuurin teemaa pragmaattisesta näkökulmasta: Miten kulttuurin käsite voi tuoda lisäarvoa turvallisuuden hallintaan organisaatioissa. Organisaatioiden lähestyminen kulttuurisesta näkökulmasta mahdollistaa erilaisten kehittämismenetelmien kriittisen tarkastelun ja mukauttamisen kyseiseen organisaatioon soveltuvaksi. Samalla mahdollistuu turvallisuuden käsitteen pohtiminen: miten turvallisuus mielletään organisaatiossa ja kuinka tietoisesti turvallisuuden luonnetta on pohdittu? Minkälaisia perusoletuksia organisaatioon on muodostunut siitä, miten onnettomuudet syntyvät ja mikä on ihmisten ja organisaatioiden rooli turvallisuudessa?

Lukujen lopussa käsitellään jotakin merkittävää onnettomuutta tai esitellään turvallisuusmalli tai -teoria, jonka tuntemisesta on hyötyä niin käytännön toimijoille kuin tutkijoillekin. Kirja tarjoaa käytännön neuvoja johtajille ja esimiehille siitä, miten erilaiset johtamistavat ja -käytännöt vaikuttavat turvallisuuteen. Lisäksi kirja tarjoaa arviointiviitekehyksen kulttuurin arviointia varten ja esittelee erilaisia arviointimenetelmiä.