

TkT Jani Roman  
p. 0500-762 772  
[jani.roman@dialogi-instituutti.fi](mailto:jani.roman@dialogi-instituutti.fi)  
[www.dialogi-instituutti.fi](http://www.dialogi-instituutti.fi)

**Systeeminen konstellaatio organisaation kehittämisen menetelmänä  
Raportti käytännön kehittämissovelluksista**

# Loppuraportti hanke nro 110306

## Sisältö

Tausta.....	1
Tavoitteet.....	1
Tehtävät ja menetelmät.....	1
Aineisto .....	2
Tulokset ja hyödynnettävyys.....	2

## Tausta

Jani Roman toteutti osin Työsuojelurahaston tuella vuosina 2009-2010 neljässä organisaatiossa kehittämishankkeet (Työsuojelurahaston hanke nro 109463), joissa yhtenä menetelmänä käytettiin systeemistä konstellaatiota. Hankkeet alkoivat joulukuussa 2009 ja päättyivät lokakuussa 2010.

Tämä ns. *systeeminen dialogiprosessi* toimi samalla tutkimusmateriaalin keräämisellä systeemisestä konstellaatiosta ja menetelmän kehittäjän Bert Hellingerin oivalluksien tutkimiseen.

Työsuojelurahasto myönsi marraskuussa 2010 tuen (nro 110306: *Systeeminen konstellaatio organisaation kehittämisen menetelmänä*) näiden hankkeiden aukipurkuun:

”Rahoitusta on myönnetty uudesta lähestymistavasta ja käytännön kehittämissovelluksissa saatavista kokemuksista kertovan raportin tuottamiseen.”

Tälle raportille asetettiin aikasuunnitelmaksi joulukuu 2010 – maaliskuu 2011.

## Tavoitteet

Raportin tavoitteena on avata systeemistä konstellaatiota ja aiheen tieteellistä kiinnostavuutta. Tavoitteeksi ei asetettu esim. julkaistavan artikkelin kirjoittamista.

## Tehtävät ja menetelmät

Raportin kirjoittamisen aikatauluksi asetettiin 1.12.2010-31.3.2011, yhteensä 4 kk.

Kirjoittamisen vaiheiksi määritettiin:

1. Materiaalin puhtaaksikirjoitus ja järjestäminen (joulukuu 2010)

2. Ensimmäinen versio artikkelista (joulukuu 2010 – tammikuu 2011)
3. Ohjausryhmän kanssa artikkelin käsittely + asiantuntijoiden kirjalliset kommentit (tammihelmikuu 2011)
4. Raportin jatkotyöstäminen ja loppuunkirjoitus (maaliskuu 2011)

## Aineisto

Aineisto koostui kirjallisista artikkeleista ja muista aihetta käsittelevistä kirjoituksista sekä tutkijan muistiinpanoista koskien systeemistä konstellaatiota sovellettuna organisaatioiden kehittämiseen. Taustalla oli neljän organisaation kanssa toteutetut kehittämishankkeet vuosina 2009-2010.

## Tulokset ja hyödynnettävyys

Hanke tuotti artikkelin: *Systeeminen konstellaatio avaa ikkunan organisaation näkymättömään dynamiikkaan*. Artikkelin valmistui lopulliseen muotoonsa 23.3.2011.

Tämä artikkeli luo pohjan aiheen tieteelliselle käsittelylle ja sitä voidaan hyödyntää suoraan jatkotutkimuksissa. Artikkelin tekee kattavan kuvauksen menetelmästä, sen käytöstä ja sen taustoista sekä ajankohtaisista tutkimuksista, joita aiheesta on tehty. Lisäksi artikkeli nostaa esille tutkijan omista havainnoista johtopäätöksiä ja hypoteeseja jatkotutkimusten pohjaksi. Nämä itsessään voivat toimia keskustelun avauksina liittyen sosiaalisiin systeemeihin ja organisaatioiden kehittämiseen.